

Värde drivare

De faktorer som påverkar skapandet av värde brukar kallas för värde drivare.

Figuren visar sambanden:

framtida kassaflöde
påverkas av värde drivare

Aktieägarvärde = -----
kapitalkostnad

Det finns 5 värde drivare:

Kassainflöde:

1. Försäljningstillväxt
2. Vinstmarginal (före räntor ,skatter och avskrivningar)
Dvs Earnings Before Interest and Depreciation(EBITDA)

Kassautflöde:

3. Betald skatt
4. Rörelsekapital + eller -
5. Anläggningstillgångar + eller -

Kapitalkostnad: (risk, inflation)

Avkastningskrav på eget kapital med hänsyn till risk och inflation

Låneränta

Kapitalstruktur

Relationen mellan eget och främmande kapital

Värdebaserad styrning fokuserar på de fem värde drivarna och kapitalkostnaden. Det gäller alltså att konstruera ett styrsystem som styr alla aktiviteter i företaget mot att skapa ökat aktieägarvärde.

Det är vanligt att knyta bonussystemen eller belöningssystemet till värdebaserad styrning

Idéen är att göra alla i företaget intresserade av att öka aktieägarvärdet genom att uppnådd förbättring av värdet ger en bonus. Att genomföra detta är en pedagogisk uppgift. *****